

HEALTH MARKET OPPORTUNITY

*Il mondo della sanità visto non più come un problema ma
come opportunità per cittadini, imprese ed Istituzioni*



Settembre 2012

Health Market Opportunity rel 1.0



HEALTH MARKET OPPORTUNITY

UN'OPPORTUNITÀ DI RILANCIO DA COGLIERE

Tutti noi siamo, da sempre, abituati a pensare alla Sanità Pubblica principalmente come un pozzo senza fondo di spese, sovente causa di inefficienza quando non, addirittura, di malaffare.

Purtroppo la causa di tutto ciò è che fanno molta più notizia i casi di questo genere che le tante eccellenze che esistono nel Mondo ed anche da noi in Italia. A tutto ciò va poi aggiunto che la spesa per Sanità è il capitolo preponderante del budget di tutte le Regioni ed è inevitabile che attiri ogni genere di interesse, legittimo e meno.

Ma la Sanità, privata o pubblica che sia, è anche una delle più chiare manifestazioni del livello di civiltà di una Nazione e di cui andarne fieri e gli alti volumi economici in gioco possono essere anche un'ottima occasione di ottimizzazione e di recupero risorse attraverso iniziative volte a generare efficienza e miglioramento del livello di cura.

Questo non è impossibile. Per il solo fatto che fino ad oggi abbiamo quasi sempre sentito parlare di “tagli” in ambito sanitario, e questi tagli hanno inevitabilmente “tolto” qualcosa, non significa che invece non sia possibile migliorare il livello delle cure offerte (a vantaggio del cittadino), risparmiare risorse pubbliche (a vantaggio delle Istituzioni) e stimolare lo sviluppo di industrie sane ed efficienti in grado di crescere e dare occupazione.

Quelli che riportiamo in queste pagine sono esempi di situazioni di eccellenza che sono già operativi in Italia; che sono sotto gli occhi di tutti e che con un po' di buona volontà potrebbero essere replicati ovunque autofinanziandosi con i saving generati.



HEALTH MARKET OPPORTUNITY

ALCUNI ESEMPI DI ECCELLENZA

INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA

Oggi gli adempimenti per la 231/01 sono ancora considerati facoltativi e viene quasi sempre vista la spesa per implementarli come un costo da rimandare. Oltre la responsabilità penale per gli amministratori, introdotta dalla legge, il rispettare questo modello organizzativo ridurrà i rischi per la struttura, le potenziali situazioni di malaffare e genererà nel breve termine vantaggi superiori all'investimento. Per le strutture private poi esistono, in diverse Regioni Italiane, bandi che potrebbero finanziare parte di questo investimento.

ARMADI FARMACEUTICI INFORMATIZZATI

È una tecnologia presente sul mercato già da diversi anni e ben collaudata. Nelle realtà dove è stata implementata ha prodotto risparmi dell'ordine del 20%-40% nella spesa per farmaci e per piccoli dispositivi medici. Esistono diverse realtà in Italia che distribuiscono ed installano i prodotti e tutte hanno anche soluzioni in "noleggio operativo" che evitano ad un ospedale l'investimento iniziale e permettono di pagare il prodotto con parte del saving generato.

CARTELLA CLINICA INFORMATIZZATA

Sembra quasi impossibile ma è una "innovazione-storica". Se ne parla da oltre dieci anni ed ancora oggi esistono centinaia di prodotti pilota, ognuno con le sue peculiarità innovative, ma l'universo della Sanità (pubblica e privata) non ha scelto ancora la sua strada e, all'interno delle stessa struttura, convivono spesso applicazioni diverse che non dialogano tra loro. La cartella clinica informatizzata, abbinata agli armadi farmaceutici, ai presidi di salute mentale, alla possibilità di dialogare ed essere "trasportata" dal legittimo proprietario sono alcune delle applicazioni in cui ci siamo imbattuti, tutte già funzionanti e per questo replicabili in qualunque altra realtà a costi irrisori.



HEALTH MARKET OPPORTUNITY

ALCUNI ESEMPI DI ECCELLENZA

SERVICE SALE OPERATORIE

Uno dei problemi più grandi in cui versa oggi la Sanità Pubblica, e quindi quasi tutti i grandi ospedali, è l'impossibilità di affrontare le spese per gli investimenti necessari a costruire nuove sale operatorie o rinnovare quelle arrivate a fine periodo di vita efficiente. In un utilizzo non sempre ottimale delle risorse, in una manutenzione "distratta" delle apparecchiature ed in molte altre piccole efficienze realizzabili si annida un grande potenziale – per qualsiasi ospedale – di rinnovare o ampliare le proprie sale operatorie senza sostenere nessuna spesa aggiuntiva ma, addirittura, realizzando dei potenziali saving rispetto alla spesa corrente attuale. In Italia esistono già oggi esempi operativi di laboratori di Emodinamica, Elettrofisiologia, Radiologia Interventistica e sale operatorie di Cardiochirurgia e Terapie Intensive.

CELL-FACTORY & BIO-BANCHE

Nonostante una norma europea obbligherebbe ogni Regione a dotarsi di una "cell-factory" per la generazione dei tessuti, in Italia, specie nel Centro-Sud, questa e quasi ovunque disattesa. Si potrebbe pensare che questo avviene perché non ci sono i necessari fondi per i necessari investimenti ... niente di più sbagliato. Andando a analizzare quanto ogni Regione spende per acquistare i tessuti, ed interpellando alcune aziende del settore specializzate, si scoprirebbe che la realizzazione in project financing di una cell-factory in grado di sopperire alle necessità avrebbe un costo inferiore. Di queste situazioni di eccellenza di partenariato pubblico/privato esistono realtà già operative anche in Italia.

FUNDRAISING

La nostra amministrazione pubblica ed i gestori delle strutture sanitarie (con pochissime eccezioni) sono oramai assuefatti ad un modello centralizzato in cui le risorse arrivavano esclusivamente dal Governo centrale che ha sempre avuto il "dovere" di saldare i conti a piè di lista. I modelli internazionali ci mostrano invece molte istituzioni sanitarie che sono in grado di integrare le proprie fonti di finanziamento grazie ad un modello di FUNDRAISING da noi totalmente sconosciuto. È solo una questione di cambio di cultura ed approccio ed anche da noi questo può funzionare.



HEALTH MARKET OPPORTUNITY

A breve vi racconteremo di queste storie di successo che sono sotto gli occhi di tutti noi e a cui ogni gestore di struttura sanitaria pubblica e/o privata può ispirarsi.

Daremo tutti i riferimenti di dove queste best-practice sono già operative e dove il saving di cui parliamo può essere controllato e conteggiato. Forse non tutte saranno applicabili ad ogni singola realtà ma, nel loro complesso, queste potranno essere viste come il **tassello mancante** per :



- ✓ ottimizzare le risorse pubbliche (gestendo meglio i prossimi “tagli alla Sanità”)
- ✓ incrementare il livello medio di salute e benessere della popolazione
- ✓ stimolare la ricerca e l’innovazione in un settore trainante dell’economia
- ✓ indirizzare i servizi offerti verso nuove soluzioni a miglior rapporto efficacia/costo
- ✓ autofinanziarsi senza far ricorso a risorse incrementali
- ✓ creare un modello win-win per Istituzioni-Imprese-Cittadino

